



Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Universidad del Perú. Decana de América
Facultad de Ciencias Físicas
Escuela Académico Profesional de Ingeniería Mecánica de
Fluidos

Aplicación de la teoría de las restricciones para la
implementación y funcionamiento eficiente de una
planta de peletería para las zonas altoandinas de la
Región Huánuco

TESIS

Para optar el Título Profesional de Ingeniera Mecánico de Fluidos

AUTOR

Edith Liliana BERROSPI QUISPE

ASESOR

Orestes CACHAY BOZA

Lima, Perú

2014

RESUMEN

La presente tesis consiste en un estudio de la realidad económica desventajosa para los pecuarios alpaqueros, cuyos bajos costos de la lana de alpaca, incrementa la brecha de pobreza en las zonas altoandinas de la Región Huánuco, planteando la implementación de una Planta de Peletería, lo cual generará mayores ganancias y rentabilidad en la zona.

El objetivo central es mejorar el nivel socio – económico de los alpaqueros de las comunidades altoandinas de la Región Huánuco, mediante la implementación autosostenible de una planta de peletería y su cadena de valor aplicando la Teoría de las Restricciones

Para lograr el objetivo descrito, se hizo trabajo de campo en las zonas alpaqueras de Huánuco y también se procesó información secundaria para el diagnóstico

La tesis consta de cuatro capítulos, siendo el primer capítulo muy importante, porque describe la problemática real de las zonas altoandinas conformando el análisis situacional mediante trabajo en campo, y a partir de él realizar el proceso de formulación estratégica de manera participativa con los stakeholders internos y externos al proyecto en el segundo capítulo y optar por las mejores estrategias de implementación, apoyado con técnicas de formulación avanzadas basadas en matrices y el marco lógico para controlar y monitorear el cumplimiento de lo planificado. En el tercer capítulo, aplicamos la Teoría de Restricciones en su perspectiva gerencial aplicando el proceso de pensamiento mediante la técnica de los árboles TOC y en la perspectiva de operaciones, se hace el estudio de

ingeniería optimizado para tres líneas de producción distintas y se presenta el Project Charter para la implementación del sistema informático y el portal web, para finalmente apreciar en el cuarto capítulo los aspectos económicos que sustentan la rentabilidad del proyecto.